



Aniversario  
Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AGUASCALIENTES



SEP



Vivir Mejor

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Instituto Tecnológico de Aguascalientes

M.C. DORA LUZ ARRIAGA SOTO

## MENSAJE INSTITUCIONAL

Dentro de un proceso participativo y con gran compromiso institucional hemos integrado este Informe de Rendición de Cuentas que nos permite dar a conocer a la sociedad acerca de todas las actividades, logros, retos y sobre todo informar acerca de como se han ejercido los recursos con los que cuenta la Institución y de esta manera seguir contribuyendo en la construcción de un México con mayor equidad y transparencia.

Atendiendo a los lineamientos tanto de la Subsecretaría de Educación Superior como de la Dirección General de Educación Superior Tecnológica en estos tiempos de grandes retos, nuestra gestión administrativa estará siempre basada en principios de orden, transparencia y equidad y con el gran compromiso de que todo estudiante egrese con alto sentido de responsabilidad social, formando así hombres y mujeres que hagan de la técnica instrumento que permita el desarrollo económico y social de nuestro país.

El Instituto Tecnológico de Aguascalientes a sus 44 años de haber iniciado labores, es reconocido por sus resultados académicos y de investigación; y en particular por el profesionalismo y logros de sus egresados; por ello, nuestro compromiso es mantener acreditado el 100% de nuestros programas por organismos afiliados al COPAES y contar con el 100% de nuestros posgrados reconocidos en el PNPC del CONACYT así como mantener la certificación de nuestro proceso educativo y del Modelo de Equidad de Género para continuar trabajando en cimentar las bases para ser una Institución reconocida por su alto desempeño.

En nuestro Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007-2012 "Hacia la Transformación del Sistema" hemos plasmado el compromiso de atender a todo estudiante y en particular a aquel proveniente de un nivel socioeconómico vulnerable, brindándole educación pertinente y de calidad y contribuir como parte del Sistema Educativo Superior Tecnológico al logro de las metas señaladas en el Plan Nacional de Desarrollo y en Programa Sectorial de Educación.



M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

En este documento se presentan las actividades de los Procesos Estratégicos, Académico, Vinculación, Planeación, Calidad y Administración del Recurso, correspondientes al periodo enero a diciembre del año 2011. Actividades que conjuntamente se han llevado a cabo por el personal directivo, docente y de apoyo a la educación.

Durante los 44 años de servicio educativo en nuestro estado, el Tecnológico de Aguascalientes ha brindado una educación superior tecnológica acorde a las demandas que el entorno nos ha planteado, sin embargo, es nuestra preocupación constante el diseñar mejores planes y programas de estudio que satisfagan plenamente las expectativas de quienes han depositado en nosotros la confianza para el estudio de una carrera profesional, como lo demuestra el nuevo modelo educativo para el siglo XXI de la educación superior tecnológica cuyas dimensiones académica, filosófica y organizacional garantizan que los desafíos impuestos por los tiempos que corren serán superados.

Sabemos que actualmente son muchas y muy variadas las opciones de educación superior en nuestro estado, esto nos ha obligado a realizar un ejercicio de autoevaluación, interpretando todo aquello que la sociedad nos demanda y, a formarnos un juicio acerca del momento por el que atraviesa nuestro Instituto y detectar además los retos, oportunidades y alternativas que se nos pueden presentar. En la tarea educativa que durante este periodo se ha llevado a cabo, uno de los factores más importantes ha sido el de crear una sinergia, mediante un proceso creativo que sólo se propicia en un ámbito de cooperación, suma de voluntades y esfuerzos; a través del compromiso, la participación y la buena voluntad de todos los que conformamos el Instituto Tecnológico de Aguascalientes.

Reitero que lo incluido en el informe de actividades que el día de hoy me permito presentar, contiene el esfuerzo compartido por esta comunidad tecnológica, y que toma como base nuestra misión: Ofrecer educación superior y de posgrado con calidad a través de sus programas de docencia, investigación y vinculación que contribuyan a formar personas íntegras, creativas y con valores universales que impulsen el desarrollo sustentable del país.

La administración actual es consciente de sus responsabilidades y compromisos y se ha dado a la tarea de continuar transformando estructuras, hábitos y mentalidades que puedan limitar el avance de nuestra Institución y le impidan cumplir con su misión; es por eso que independientemente de los objetivos alcanzados, mantenemos la visión de un trabajo comprometido y el continuo desarrollo de nuestro personal, que sólo se logrará a través de una cultura de calidad para que nuestra institución sea reconocida por los sectores productivo, social y de servicios, como líder en la educación superior tecnológica, todo ello, sustentado en nuestros valores de respeto, honestidad, responsabilidad y espíritu de servicio.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Como muestra de nuestra responsabilidad en esta dirección, nuestro Instituto, ha implementado acciones concretas que nos han llevado a tener al cierre del año que se informa el 57% de nuestros programas acreditados, cabe hacer mención que al inicio del 2012 se logró que 2 programas más obtuvieran su reacreditación, quedando pendiente solo un programa educativo, cuya respuesta se espera se de a conocer en el mes de febrero de 2012, además de obtener la certificación de nuestro proceso educativo bajo la norma ISO 9001:2008 y Modelo de Equidad de Género MEG-2003; garantizando de esta manera la mejora continua de los servicios que ofrecemos.

Este informe de Rendición de Cuentas contiene las principales acciones emprendidas durante el año 2011 con el fin de dar cumplimiento a las metas contempladas en el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007-2012, todas ellas tomando en cuenta los tres grandes objetivos estratégicos planteados en el Programa Nacional de Educación como son la Cobertura con Equidad, Educación de Calidad, además de la Coordinación y Gestión de la Institución.

La implementación de un programa de capacitación permanente para el personal docente y de apoyo a la educación, el impulso a la formación integral de nuestros estudiantes, la búsqueda de una vinculación efectiva con el sector productivo de bienes y servicios, el seguimiento de nuestros egresados, la participación en eventos internacionales, el impulso a la investigación y la gestión de apoyos ante las diversas instancias gubernamentales así como legislativas; han sido aspectos centrales en el quehacer de esta administración.

Con base en el esfuerzo conjunto y decidido de toda la comunidad tecnológica, podemos decir que en el año 2011 nuestra Institución tuvo mayor presencia en la sociedad y está más cerca de su entorno productivo y mejor identificado con sus necesidades. Si bien todavía nos falta mucho por hacer, en general puedo afirmar que transitamos por el camino correcto. A continuación presentamos a ustedes un resumen de los avances registrados en el año 2011.

## CERTIFICADO ISO 9001:2008

En el Proceso Educativo  
Instituto miembro de la  
ANUIES, ANFECA y ANFEI



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## MARCO NORMATIVO

De acuerdo a la normatividad específica en la Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos en su artículo 8 fracción IV en la cual nos invita a rendir cuentas sobre el ejercicio de las funciones que tenga conferidas y coadyuvar en la rendición de cuentas de la gestión pública federal, proporcionando la documentación e información que le sea requerida en los términos que establezcan las disposiciones legales correspondientes y con fundamento en las leyes y reglamentos contenidos en los siguientes documentos:

- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 del Gobierno Federal.
- Programa Sectorial de Educación 2007-2012.
- Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007-2012 del SNEST.
- Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007-2012 del Instituto Tecnológico de Aguascalientes.
- Programa de Trabajo Anual 2011.
- Modelo Educativo para el Siglo XXI.
- Manual de Calidad del Sistema de Gestión de la Calidad.

Se presenta este informe de rendición de cuentas 2011 del Instituto Tecnológico de Aguascalientes, y así cumplir con la normatividad antes señalada.



Instituto **Tecnológico**  
de Aguascalientes



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



# Procesos Estratégicos



Instituto Tecnológico

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## PROCESOS ESTRATÉGICOS

### Proceso Académico.

El proceso académico representa la función sustantiva de toda institución de educación superior. El Tecnológico de Aguascalientes se ha constituido durante 44 años como el pilar en el desarrollo industrial del Estado, lo cual ha representado un reto permanente para responder con pertinencia y calidad a las necesidades que plantea la sociedad en general.

La oferta educativa a nivel de licenciatura incluye las siguientes carreras:

- Ingeniería Mecánica
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería en Gestión Empresarial
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Química
- Ingeniería Electrónica
- Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicaciones.
- Licenciatura en Administración
- Licenciatura en Informática (liquidación)

En el sistema no escolarizado se ofertan las carreras de Ingeniería Industrial, Ingeniería en gestión empresarial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, en el Modelo de Educación a distancia y Licenciatura en Administración de Empresas en la modalidad abierta en liquidación.

Se tienen convenios con la Comisión Federal de Electricidad, donde se atienden 69 alumnos en la modalidad a Distancia en las ciudades de Morelia, Michoacán y Petacalco Gro.; además con las presidencias municipales de El Llano y Tepezalá del Estado de Aguascalientes en donde se atienden 18 y 22 alumnos, respectivamente.

En el Posgrado se ofrecen los siguientes programas:

- Maestría en Ciencias en Ingeniería Eléctrica (Reconocido por el PNPC del CONACyT).
- Maestría en Ciencias en Ingeniería Química (PNPC del CONACyT).
- Maestría en Ciencias en Administración.

### Atención a la Demanda

En un esfuerzo constante por dar respuesta a la creciente demanda de ingreso al Instituto, en el año 2011 se atendieron 1,940 solicitudes de ingreso en el nivel licenciatura, de las cuales se aceptaron 960 alumnos para iniciar sus estudios en el mes de agosto y 285 en el mes de febrero de 2012, representando esto, un 64.17% de la demanda total. En lo que respecta al nivel posgrado se tuvieron 65 solicitudes de los cuales 40 iniciaron sus estudios lo que equivalen a un 70% de la demanda total en el posgrado.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

En el año que se informa, se atendió una población de 4,161 jóvenes en el nivel de licenciatura, 155 en la modalidad abierta y a distancia, y 67 en el nivel de maestría, de los cuales 35 alumnos se encuentran en programas reconocidos por el PNPC del CONACyT; para un total de 4,383 estudiantes, lo que representa un incremento del 6.6% en promedio respecto al año 2010.

En el periodo que se informa, se ofrecieron 48 grupos de enseñanza del idioma Inglés en promedio por semestre del año 2011, lo cual representa 773 estudiantes atendidos por semestre escolarizado y 395 alumnos en la plataforma de inglés en línea Rosetta Stone, teniendo un total de alumnos estudiando un segundo idioma de 1,168 que representa un 28% de la matrícula del Instituto, cabe destacar que 16 alumnos acreditaron el requisito del idioma mediante la certificación TOEIC, 421 alumnos mediante el inglés técnico y 20 alumnos a través de Rosetta Stone..

Con el propósito de reforzar la vinculación del Instituto con los diversos sectores productores de bienes y servicios, se llevaron a cabo 60 reuniones con empresarios con la participación de la fundación TEC, en el cual se analizaron aspectos de pertinencia de la oferta educativa y perfil del egresado en lo referente a conocimientos, habilidades, actitudes y valores.

## **Programas Educativos con Enfoque en el Desarrollo de Competencias Profesionales.**

En el año que se informa el 100% de los programas educativos ofertados por el Instituto, se encuentran bajo el enfoque de desarrollo de competencias profesionales, lo que da como resultado que la matrícula de la institución desarrolle al máximo sus capacidades para enfrentar los retos de su vida profesional.

## **Medios, Métodos Educativos y Laboratorios.**

El uso de la Tecnología en las aulas permite alcanzar un aprendizaje significativo y de calidad; en este sentido se logró el equipamiento del aula magna de la unidad académica con equipos de aire acondicionado, gracias a la donación de los mismos por parte de la Fundación TEC, además del fortalecimiento en equipo del Centro de Cómputo, Laboratorio de Redes y de Laboratorio de Ciencias Básicas.

Por otro lado se concretó la adecuación del Laboratorio de Ingeniería y Tecnología del Agua, y el Laboratorio de Análisis Cuantitativo del Departamento de Ingeniería Química.



# Eficiencia Académica

Ingenio, Cultura  
que conduce  
**EXCELENCIA**



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA

45<sup>o</sup>  
Aniversario  
Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

Una de las preocupaciones principales para las Instituciones de Educación Superior, por cuanto representa la posibilidad de lograr las aspiraciones de las y los jóvenes mexicanos y de miles de familias que confían en alcanzar la preparación académica que permita mejores oportunidades para la vida y desarrollo de nuestra juventud.

## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

En el periodo que se informa, se logró la titulación de 678 egresadas y egresados, de los cuales 55 pertenecen a la carrera de Ing. Química, 21 a Ing. Eléctrica, 99 a Ing. Mecánica, 195 a Ing. Industrial, 63 a Ing. Electrónica, 148 a Lic. en Administración y 93 Informática, para lo cual se han implementado estrategias para incrementar la eficiencia terminal, como lo son cursos de titulación. En el Posgrado obtuvieron el grado de maestría 19 personas, 8 de Química, 4 de Eléctrica, 6 de Administración y uno más de Industrial (liquidación).

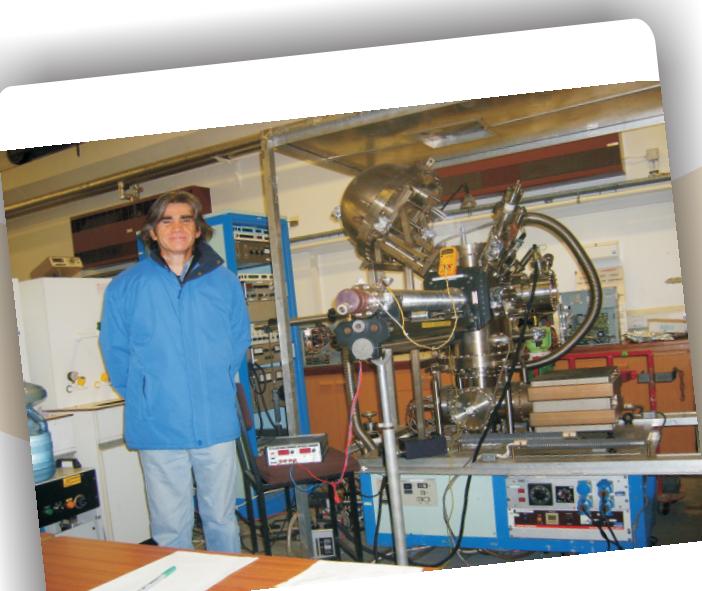
Se ofrecieron a lo largo del año un total de 1,421 asignaturas en las diferentes carreras que permitieron el avance reticular de las y los estudiantes, y la realización de aproximadamente 2,657 prácticas en los distintos talleres y laboratorios.

Como un esfuerzo importante para reducir los índices de deserción y reprobación, se ha continuado con el programa de Tutoría Académica, en el que participaron 158 tutores, atendiendo a aproximadamente 3,858 estudiantes de todos los semestres. Por lo que respecta al Programa Plan de Vida que se les ofrece a alumnas y alumnos de Nuevo Ingreso, se atendieron 960 alumnos en él periodo.

### Desarrollo de Profesores

Un aspecto fundamental en la búsqueda de la calidad de la educación lo representa la actualización y capacitación del personal docente, de manera que la oferta corresponda con las necesidades del entorno local y nacional.

Se ofrecieron durante el año, 70 cursos de Actualización Profesional y de Formación Docente con la participación de 223 profesores, además se efectuaron las gestiones para que 4 docentes realicen su periodo sabático y 6 más aún se encuentran en trámite, de los cuales uno es por semestre sabático. Para coadyuvar a la formación integral de los Investigadores así como fortalecer los grupos y redes en las líneas de generación, innovación y aplicación del conocimiento que cada programa educativo tanto de licenciatura o de posgrado tiene asociadas, durante el 2011 tres profesores participaron en estancias Posdoctorales en el extranjero, colaborando con la Universidad de Liverpool en Inglaterra, la Universidad de Valencia y el Instituto Nacional del Carbón, ambos en España.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Eventos Académicos

Como una actividad complementaria y de enorme beneficio para educandos y profesores, se llevaron a cabo diversas actividades Académicas en nuestra Institución y fuera de ella; y es para nosotros un honor que nuestro personal docente tenga la capacidad para poder impartir magnas conferencias y participar en congresos estatales, nacionales e internacionales, estos últimos en países como Rusia, España, Italia y Uruguay.

Durante el año del 2011 se tuvieron varias conferencias, cursos cortos y eventos académicos en las diversas carreras tanto para nuestros alumnos como para la comunidad en general. Prueba de ello es que en el Departamento de Ciencias Económico – Administrativo se llevaron a cabo los siguientes eventos: 3 Foros nacionales e Internacionales participando 19 maestros, 3 talleres de productividad y emprendedores dirigido a 24 alumnos. Se celebraron 5 Congresos, dentro de los que destacan son: la semana nacional de Educación financiera participando 120 alumnos y 6 profesores realizado en el Tecnológico de Monterrey el Simposio Internacional Multidisciplinario de las Ciencias Administrativas e Ingenierías en el mes de Septiembre en donde se tuvieron 7 conferencias, 4 ponencias, además se realizaron 168 cursos en el transcurso del año tanto para alumnos como docentes de nuestra Institución y se realizaron diversos concursos referentes en el ámbito de contabilidad, administración y economía. Cabe hacer mención que 11 docentes del Instituto Tecnológico de Aguascalientes participaron como jurado en el Concurso estatal de prototipos didácticos tecnológicos y de emprendedores DGETI 2011. En cuanto a eficiencia académica 3 maestros del departamento obtuvieron el grado de doctorado.

En el Departamento de Ingeniería Eléctrica – Electrónica se presentaron los siguientes eventos: 15 conferencias, 8 conferencias magistrales, 17 ponencias, publicación de 18 artículos en congresos, 7 artículos en revistas indizadas y 5 artículos en revistas arbitradas. Además se realizó el concurso de proyectos de Ingeniería electrónica en el cual se presentaron 15 proyectos de investigación; por otro lado se organizó el Simposio Internacional Multidisciplinario de las Ciencias Administrativas e Ingenierías (SIMCAI) en el que se ofrecieron 11 talleres y 18 cursos.

El Departamento de Ingeniería Metal-Mecánica participó en el Simposio Internacional Multidisciplinario de las ciencias administrativas e Ingenierías, con la participación de 250 alumnos de Ingeniería Mecánica en 8 conferencias magistrales y 3 ponencias técnicas en Ingenierías aplicadas en la Industria. Además, 82 alumnos de octavo y noveno semestre participaron en el taller sobre los procedimientos administrativos de la propiedad intelectual. Por otro lado, se realizaron 16 cursos cortos referentes en el ámbito de la productividad, valores, calidad, innovación, diseño, manufactura, robótica, etc. con la participación de 10 expositores externos y 7 internos. En el evento Nacional de innovación tecnológica se tuvo la participación de 30 alumnos en 6 proyectos en el cual resultó ganador el proyecto "Marili" en su fase local, regional y nacional. Se organizó el 1er concurso de triciclos actuados con fuerza humana 2011 en donde 86 alumnos participaron con 23 proyectos. Se llevó a cabo el congreso de Ingeniería mecánica "Diseñando el Futuro" con el Dr. Carlos Sánchez López como expositor y ponencia en la Universidad Politécnica de Aguascalientes.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Por otra parte, el departamento de Ingeniería Industrial también participó en el Simposio Internacional Multidisciplinario de las Ciencias Administrativas e Ingenierías, en éste congreso se realizaron 8 conferencias magistrales, una videoconferencia, 27 ponencias técnicas y 2 exposiciones al que asistieron 70 expositores y 200 participantes.

Los profesores del Departamento de Ingeniería Química y Bioquímica presentaron 12 ponencias y 2 cursos tutoriales en 5 congresos nacionales y 1 internacional; además se impartieron 16 Conferencias Magistrales en 4 eventos realizados por el Instituto. Por otro lado se tuvo participación en el XXXII Encuentro Nacional y 1er Congreso Internacional de la Academia Mexicana de Investigación y Docencia en Ingeniería Química (AMIDIQ).

En el Departamento de Sistemas y Computación se llevó a cabo el 2° Simposio Regional en Tecnologías de la Información en el cual participaron 480 alumnas y alumnos, tanto de Licenciatura en Informática como de Ingeniería en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, en este evento se realizaron 3 conferencias magistrales, una ponencia técnica, 25 cursos cortos y 2 videoconferencias.

Se llevó a cabo el Evento de Nacional de Ciencias Básicas en su fase local con la participación de 260 alumnos, de los cuales fueron seleccionados 10 alumnos para la última etapa con los mejores promedios por tecnológico en el área de ciencias básicas; para la etapa regional y nacional asistieron 5 alumnos obteniendo el segundo lugar nacional. Por otro lado se organizó el primer concurso interbachilleratos en el que participaron 160 alumnos de 9 bachilleratos en la primera fase en línea, de los que sólo 10 fueron seleccionados para la fase final quedando en primer lugar un alumno del CBTIS 168, en segundo lugar un alumno del ECA y en tercer lugar otro alumno del CBTIS 168.

Por otro lado se realizaron diversas actividades y eventos con el fin de integrar aún más a nuestro personal, alumnas y alumnos de nuestra Institución, muestra de ello se mencionan los siguientes eventos y reuniones más sobresalientes:

Se participó en 6 reuniones ordinarias de la red de vinculación de la región centro occidente de ANUIES 2011, con el objetivo primordial de dar seguimiento y avance a los acuerdos y propuestas de la estructura y contenido del programa estratégico de la red de vinculación. La 1<sup>a</sup> reunión se realizó en la Universidad de Colima y el resto en la Universidad de Guadalajara.

Se realizó un evento cultural del Estudiante, con la entusiasta participación de la comunidad tecnológica en diversos actos, como lo fueron presentaciones de grupos musicales y de baile, interpretados por alumnas y alumnos de la Institución.

Con el fin de fortalecer el compromiso social de nuestro instituto, se llevaron a cabo reuniones de integración del personal para festejo del día de la madre, día del maestro y el día del niño celebrándose en el parque de las tres centurias.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

En el mes de Junio se realizó el 5º taller de la red Interuniversitaria Argentino – Mexicana de estudios sobre innovación tecnológica y gestión PYMES de región metropolitanas en la Universidad Autónoma de Aguascalientes.

Se asistió a la IV Reunión Nacional de Comisiones de Vinculación Educación – Empresa y II coloquio de vinculación “La hélice del desarrollo” en el mes de Agosto realizado en la Universidad Autónoma de Guadalajara, éste espacio de diálogo tiene como propósito común el intercambiar experiencias y buenas prácticas para diseñar estrategias y mecanismos para impulsar la productividad y la innovación a través de la vinculación educación – empresa

Los días 1 y 2 de Septiembre se asistió a la 4º reunión Nacional de Coordinadores y Subdirectores de la Red Nacional de Gestores de Vinculación, éste evento tuvo como sede el Hotel Camino Real Puebla organizada por la Universidad Tecnológica de Puebla. En dicha reunión se presentaron propuestas para el fortalecimiento de los procesos operativos así como la realización de grupos de trabajo para impulsar cambios a la Normatividad de los Subsistemas de Educación Superior Tecnológica que permitan facilitar la vinculación de las Instituciones de Educación Superior Tecnológica con su entorno.

Se llevó a cabo la ceremonia conmemorativa del 44 aniversario de la Institución, en donde se rindió un merecido homenaje al personal docente, administrativo y de apoyo a la educación que cumplieron 10, 15, 20, 25, 30, 35 y 40 años de actividad laboral.

Se organizó la 22º Carrera Atlética del Instituto Tecnológico de Aguascalientes, en la que participaron 300 corredores tanto nacionales como Internacionales, en diversas categorías.

En la Universidad Autónoma de Aguascalientes se dieron cita instituciones de educación superior en la XXIII Reunión Ordinaria de la Red de Servicio Social de la región, el objetivo fue dar a conocer los proyectos más exitosos de servicio social que se llevan a cabo así como dar a conocer el avance general de las acciones y logros de la red. Por otro lado, en dicha universidad, se realizó el día regional del emprendedor 2011 en donde se concentró a jóvenes de distintas Instituciones de educación superior con el fin de proporcionarles herramientas y asesorías de jóvenes que desarrollan su empresa de bienes y servicios.

El Instituto Tecnológico de Aguascalientes tuvo el honor de participar en la “Semana de la Productividad Laboral”, como parte del convenio de colaboración de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) y la Secretaría de Educación pública (SEP); en la que se llevaron a cabo diversas actividades, como lo fue el panel “La productividad Laboral, tu Camino al Éxito” y los talleres “La Productividad Laboral en mi vida Profesional”.

En la Universidad De Guadalajara se realizó el primer foro regional de servicio social “El verdadero sentido del servicio social” con el objetivo de generar un espacio que permita el fortalecimiento del servicio social a través de experiencias compartidas.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

En la Universidad Interamericana para el desarrollo (UNID) se desarrolló el 4° foro Estatal de Vinculación y como moderador del Panel Academia Empresa, así como las reuniones de trabajo del Consejo de Vinculación de Educación Superior en Aguascalientes.

En el mes de Noviembre se realizó la clausura de actividades culturales, en la que se presentaron diversas actividades tanto musicales como de baile y en el que se realizó una exposición de trabajos finales de los diferentes talleres culturales, dentro de éste gran evento participaron 240 alumnos y alumnas de la Institución.

En el mes de Diciembre 461 estudiantes del Instituto Tecnológico de Aguascalientes de todas las carreras recibieron, ante autoridades estatales y federales, el apoyo del Programa Nacional de Becas para la Educación Superior (PRONABES 2011). Dicho acto fue efectuado en el Gimnasio Auditorio de esta casa de estudios y encabezado por Miguel Escobar, Coordinador de Bachilleratos incorporados del Instituto de Educación de Aguascalientes (IEA)

Como parte de las metas del Proyecto Educativo para la Detección, Prevención y Atención de la Violencia en contra de la Mujer, se organizaron diversas actividades para conmemorar el Día Internacional de la No Violencia Contra la Mujer, tales como, conferencias, talleres, obras de teatro y videos.

Se llevó a cabo el 7º JugueteC, que tiene como objetivo primordial el recolectar juguetes nuevos para hacer entrega a niños en comunidades de escasos recursos, ésta noble causa es organizada y coordinada por el joven egresado de la carrera de Ingeniería Industrial, Rolando Castañeda Romo.

Se realizó en un ambiente de cordialidad y fraternidad la tradicional reunión pre-navideña y de fin de año, en donde se contó con la participación del personal que integra el Instituto Tecnológico de Aguascalientes.

Entre otros importantes eventos festejamos los 44 años de vida de nuestra casa de estudios.



# Investigación



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



Instituto **Tecnológico**  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Investigación

Con el fin de que nuestro País siga consolidándose como una potencia emergente en lo que respecta a la innovación y desarrollo tecnológico, todas las Instituciones de Educación Superior debemos impulsarlo, por lo que nuestro instituto ha incrementado su vinculación con el exterior para participar en proyectos innovadores y en la solución de problemáticas actuales. Como una muestra de ello, se mencionan algunas de las principales acciones desarrolladas en esta materia:

- 1) Se concretó la adecuación del Laboratorio de Ingeniería y Tecnología del Agua, que vendrá a coadyuvar con las labores de investigación interinstitucional entre nuestra casa de estudios y el municipio de la capital a través de CCAPAMA, para mejorar la calidad del agua en nuestro estado.
- 2) En lo que respecta al desarrollo de proyectos de investigación, se presentaron 14 propuestas para su evaluación y registro en la DGEST, de ellos 11 obtuvieron financiamiento. Además se presentaron 5 proyectos ante el CONACYT dentro de las convocatorias de Ciencia Básica, FOMIX-Aguascalientes y del Programa de Jóvenes Investigadores.

Es para nosotros un gran orgullo y satisfacción que a la fecha 14 Profesores sean reconocidos dentro del Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT, además que 26 Docentes ostenten el reconocimiento al Perfil Deseable ante el Programa de Mejoramiento del Profesorado y se cuenten con 6 Cuerpos Académicos, parámetros que fortalecen la Competitividad Académica del Instituto.

Complementando fuertemente las labores de investigación, se registró un Cuerpo Académico en la modalidad de "En Formación". Por otro lado, un profesor fue incorporado mediante Estancia Posdoctoral apoyado por el CONACYT y 4 Docentes más obtuvieron el grado de Doctor.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Debido a los esfuerzos llevados a cabo por la planta académica en el ámbito de la investigación y desarrollo tecnológico, se ha logrado registrar ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, los siguientes proyectos:

- Sistema para administración y producción de formatos de periodo sabático dirigido al departamento de desarrollo académico, de los autores Gloria Leticia Betts Gómez y Jorge Humberto Dzul Bermejo, docentes adscritos al departamento de sistemas y computación.
- Desarrollo de tutoriales inteligentes mediante agentes inteligentes, de los autores Gloria Leticia Betts Gómez y Héctor de Jesús Carlos Pérez, docentes adscritos al departamento de sistemas y computación.
- Portal de la mujer (PEDPAVIM), de los autores Rene Ávila Tristán y Jorge Humberto Dzul Bermejo, docentes adscritos al departamento de sistemas y computación.
- Estudio del proceso de enseñanza aprendizaje aplicando técnica de inteligencia artificial, de los autores Gloria Leticia Betts Gómez e Ilda Díaz Ramos, docentes adscritos al departamento de sistemas y computación.
- Software educativo para la materia de administración de proyectos, de los autores Gloria Leticia Betts Gómez e Ilda Díaz Ramos, docentes adscritos al departamento de sistemas y computación.





# Centro de INFORMACIÓN



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



Instituto **Tecnológico**  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

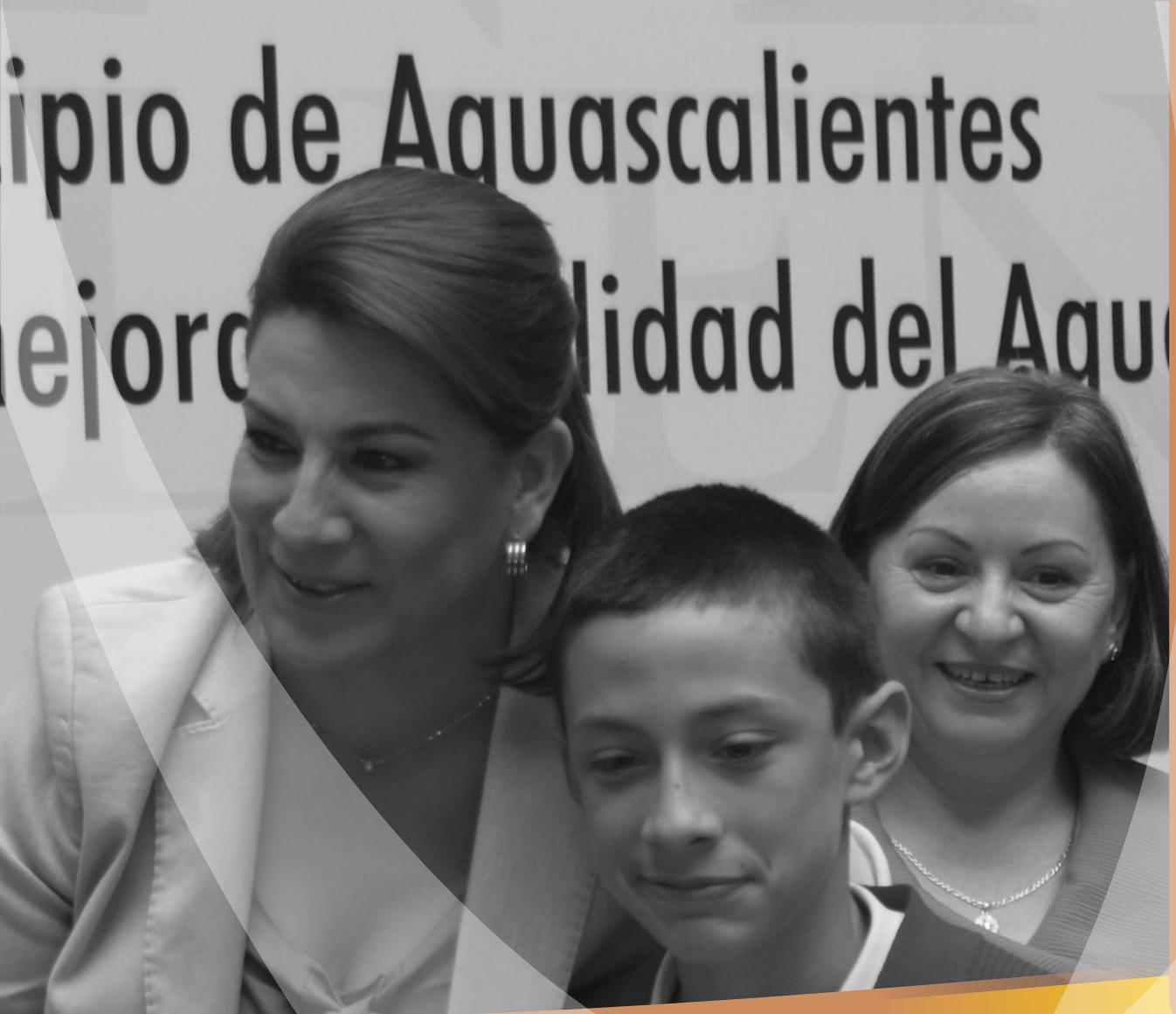
## Centro de Información

Los servicios que ofrece el Centro de Información son un apoyo imprescindible para el desarrollo y la calidad de las tareas académicas, por lo cual debemos de encaminar nuestros esfuerzos al mejoramiento de dichos servicios.

Como parte de estos esfuerzos, durante el año 2011 se adquirieron un total de 443 volúmenes correspondientes a 156 títulos diferentes con una inversión de \$115,087.65 para incrementar el acervo bibliográfico a un total de 22,988 volúmenes clasificados. Además de contar con suscripción a 29 periódicos y revistas Tecno Científicas en español e inglés para las diferentes carreras y que equivalen a una inversión de \$46,268.00. Cabe hacer mención que se atendieron a 4,161 usuarios que requirieron 13,858 préstamos a domicilio y 23,744 préstamos en sala.



# Procesos de VINCULACIÓN



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## PROCESO DE VINCULACIÓN

La actividad de vinculación tiene un carácter vital para el Instituto, y como tal no puede permanecer desligada del quehacer educativo, es un área de gran diversidad e impacto hacia la sociedad, ya que a través de ella se brindan servicios que inciden en el desarrollo de la población, se realizan acciones y proyectos que contribuyen al bienestar social, y permite a alumnas y alumnos participar y vincularse con organismos públicos y privados donde aplican los conocimientos y habilidades adquiridos en su formación.

### **Servicio Social y Desarrollo Comunitario.**

La esencia del servicio social radica en que las y los estudiantes retribuyan a la sociedad parte de los beneficios de la educación que han recibido, a la vez que aplican sus conocimientos en beneficio de su comunidad ofreciendo una solución a problemas específicos. Dentro de este programa, nuestro Instituto estableció las relaciones necesarias entre los organismos municipales, estatales y federales, que permitieron asignar a 494 alumnas y alumnos en diferentes subprogramas en varias instituciones, cabe resaltar que nuestro Instituto participa en programas de apoyo a la comunidad como lo es "Sirviendo a tu Mundo" con la Fundación Abuelo A.C. y "Cero Rezago" del INEPJA en donde participan 73 alumnos.

### **Residencias y Prácticas Profesionales.**

Las Residencias Profesionales nacen de la inquietud de incorporar a las y los estudiantes al sector productivo, aún cuando está en proceso de formación, mediante el desarrollo de un proyecto definido, el cual es asesorado por instancias académicas internas y externas. Este programa fue cubierto por 549 alumnos residentes en aproximadamente 250 empresas a través de 98 convenios grupales o individuales.

### **Visitas Industriales.**

Las visitas industriales permiten a las y los estudiantes estar en contacto con las diferentes empresas e instituciones, complementan su formación académica, además de conocer los diferentes giros de las industrias locales y nacionales; en este rubro, se gestionaron y se llevaron a cabo 309 visitas industriales. a igual número de empresas locales y foráneas en todo el año, beneficiando a 4282 alumnos y 44 profesores.

### **Seguimiento de Egresados.**

El Seguimiento de Egresados es una estrategia evaluativa que permite conocer la calidad de la educación ofertada, además nos permite conocer la ubicación, desempeño y desarrollo profesional de nuestros egresados; además de que posibilita el análisis del grado de adecuación existente entre la formación recibida y la realidad del mundo del trabajo. Es por esto que se mantiene una permanente comunicación con las y los egresados; y los recién graduados con lo cual se ha logrado registrar el año pasado a 7550 ex -alumnos en nuestro directorio.

Con la finalidad de que las y los estudiantes del tercer semestre en adelante se acerquen al mundo laboral se tiene en operación el programa de "Becarios", que les permite poner en práctica lo que aprenden en el aula, además de que adquieran experiencia profesional, desde los primeros semestres, en dicho programa se tienen inscritos a 114 Alumnos (as), para lo cual se firmaron 30 acuerdos con diversas empresas. En el año de 2011 se tuvo relación con 89 empresas que boletinaron sus vacantes de bolsa de trabajo y becarios en el portal de Vinculación del Tecnológico.

### **Innovación tecnológica**

Con objeto de promover y fomentar la creatividad, e inventiva de nuestros alumnos de todas las carreras, se organiza anualmente en nuestro Sistema Educativo el evento de innovación tecnológica 2011, en el que se presentaron 10 proyectos participando 39 alumnos y 8 asesores, de los cuales 2 proyectos pertenecen a Ing. Química y Bioquímica, 2 a Licenciatura en Administración y 6 a Ing. Mecánica, cabe resaltar que el proyecto denominado "Marilin" de Ing. Mecánica obtuvo su pase a la fase Nacional de este concurso.

### **Centro de Incubación e Innovación Empresarial.**

Respondiendo a los retos que demanda la sociedad actual de las Instituciones de Educación Superior, en cuanto a formar egresados emprendedores; se logró la transferencia del Modelo de Incubación de la MiDE-SNEST, alcanzando con ello que nuestra incubadora de empresas fuera reconocida por la Secretaría de Economía, iniciando inmediatamente actividades con la incubación de 5 empresas de egresados y alumnos de la Institución.

### **Unidad Estratégica de Negocios y Servicios Externos.**

El servicio externo es una actividad que proyecta al Instituto a consolidar sus relaciones con el sector productivo, de tal manera que para cumplir con esto, se ofrecieron cursos y se desarrollaron proyectos que permitieron a la comunidad tecnológica aumentar su vinculación y generar ingresos propios. Destacando los siguientes:

Un curso de actualización de Autocad (básico e intermedio).

Un curso básico de Excel.

5 diplomados para la carrera de Ing. Industrial, 3 para Lic. En Administración y uno dirigido a Ing. Mecánica en el que fueron beneficiados 349 ex alumnos

3 alianzas estratégicas de colaboración interinstitucional con Institutos Tecnológicos, 5 alianzas estratégicas de colaboración interinstitucional con CETIS y CBETIS; una alianza con CONALEP.

7 alianzas de colaboración interinstitucional con el sector empresarial del estado de Aguascalientes



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## 5 Acuerdos de colaboración con empresas del estado de Aguascalientes para el desarrollo de Proyectos:

- o Proyecto por la empresa CRISA de estandarización de operaciones para la certificación ISO 9000
- o Proyecto de Remoción de fluoruros del agua del municipio de Aguascalientes utilizando adsorbentes comerciales y columnas empacadas de lecho fijo por CCAPAMA
- o Proyecto Sensata Technologies de segregación, identificación y reparación de refacciones de recuperación, denominados: Proyectos STM 2011
- o Proyecto Texas Instruments de México 2011; que comprende tres proyectos:
  - a) Reemplazo de sistema de humidificación para áreas de mfg
  - b) Tecnologías sustentables de reciclaje
  - c) Modelo de capacidad
- o Proyecto INSA 2011 que comprende dos proyectos:
  - a) Nuevo Proceso de fabricación de asientos automotrices, con el desarrollo de nuevos herramientales, sistemas de inyección de poliuretano, sistemas de soldadura de punto y rastreo.
  - b) Nuevo proceso de fabricación de poliuretano, con el reciclado de desperdicios para la fabricar partes de los automotrices



# Comunicación y Difusión



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. **Dora Luz Arriaga Soto**  
DIRECTORA

  
**45**  
Aniversario  
Instituto **Tecnológico**  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Comunicación y Difusión

El área de comunicación y difusión tiene como objetivo primordial el de difundir el quehacer institucional en forma externa e interna, así como apoyar la realización y logística de los diversos eventos y actividades oficiales a fin de proyectar la imagen de nuestra Institución, dichos eventos se mencionan a continuación:

1.	10/Enero	Reunión de Integración de Personal (Rosca de Reyes)
2.	24-28/ enero	Plan de Vida (alumnos nuevo ingreso)
3.	02/Febrero	Reunión de Integración de Personal (Día de la Candelaria)
4.	09/Febrero	Presentación del Libro "La Gestión de la Calidad un Enfoque de investigación"
5.	23/Febrero	Rendición de cuentas 2010
6.	26/Febrero	3ra. Feria de Universidades en Preparatoria Benito Juárez
7.	Febrero	Honores a la Bandera
8.	08/Marzo	Evento de Celebración del Día Internacional de la Mujer
9.	11/Marzo	2 Actos protocolario alumnos a egresar: T.M. y T.V.
10.	18/Marzo	Ceremonia de Graduación correspondiente a la generación 74
11.	Marzo	Honores a la Bandera
12.	08/Abril	Evento Señorita Tecnológico 2011
13.	04/Abril	Honores a la Bandera
14.	18-20 Abril	Foro de Orienta-tec 2011 para alumnos de preparatorias
15.	30/Abril	Participación en el Festejo del Día del Niño en el Parque 3 Centurias
16.	10/Mayo	Reunión de Integración de Personal (Día de la Madre)
17.	13/Mayo	Reunión de Integración de Personal (Día de la Maestra y Maestro)
18.	23/Mayo	Evento Cultural (Día del Estudiante)
19.	24-27 Mayo	Evento Prenacional Deportivo



Comunicación  
y Difusión



Comunicación  
y Difusión



Comunicación  
y Difusión

20.		Recepción y atención de auditores para la Reacreditación de las carreras de Ing. Industrial, Ingeniería Eléctrica e Ingeniería Electrónica
21.		Honores a la Bandera
22.		Festejo del Día Mundial del Medio Ambiente
23.		Evento de Reunión Nacional de Subdirectores del SNEST
24.		Eventos de la puesta en marcha de los trabajos del Consejo de Vinculación de los Institutos Tecnológicos del Estado de Ags., ITA, PABELLÓN Y EL LLANO
25.		Curso de Educación a Distancia
26.		Conferencia SEDEC
27.		Visita de 3 presidente Municipales al ITA
28.		Inauguración del Edificio de Educación a Distancia
29.		Reunión de Integración de Personal (Día del padre)
30.		Visita de la Unidad Directiva a la empresa Nissan
31.	Mayo	Reunión del Cluster Eléctrica-Electrónica y Robótica
32.	Mayo	Plan de Vida (Alumnos de nuevo ingreso)
33.	Mayo	Clausura del Curso GRid para Subdirectores
34.	03/junio 8-10/junio Junio	Cursos: "Formación de Auditadoras y Auditores internos del modelo de equidad de género" y "Revisión por la Dirección del sistema de gestión de equidad de género"
35.		Conferencia del Dr. Visitante de Oviedo España
36.		Evento de Entrega de certificados roseta stone
37.	Junio	Honores a la Bandera
38.	Junio	Firma de la alianza estratégica con la empresa Calzonic
39.	Junio	Evento de bienvenida a Estudiantes de Ingeniería Química
40.	08/julio	Inauguración de la Unidad remota en el Mpio. de Tepezalá
41.	Julio	Evento de Ceremonia de Titulación
42.	10/Agosto 11/Agosto	Simposio Internacional Multidisciplinario de Ciencias Administrativas e Ingenierías 2011
43.	16-18/Agosto	Evento de Caravana de creatividad en la UTA
44.	19/Agosto	Ceremonia de 44 Aniversario del ITA
45.	22-26 Agosto	Se asistió a la Reunión Nacional de Comunicación en Mérida
46.		Carrera Atlética
47.		1er. Simposio internacional de tecnologías de la información
48.	25/Agosto	Abanderamiento de la delegación Deportiva
49.	29/Agosto	Honores a la Bandera
50.	05/Septiembre	Ceremonia de Entrega de incentivos por antigüedad en la SEP
51.	05/Septiembre	Desayuno festejo del Día de la Secretaría
52.	08/Septiembre	Ceremonia de Titulación
53.	09/septiembre	Casting con alumnos para conductores del programa de televisión
54.	09/Septiembre	Ceremonia de graduación generación 75
55.	12-14 Septiembre	Semana de productividad laboral
56.		Reunión informativa sobre trabajos de reacreditación de Mecánica
57.	13-14/Septiembre 15/septiembre	Grabación del Disco del Grupo de Música del Instituto Tecnológico de Aguascalientes en la Universidad Autónoma de Aguascalientes
58.	19-23/Septiembre 22/septiembre	Evento del Simposio Internacional de Ingeniería Química y Tecnología Ambiental
59.	26/septiembre	Homenaje de cuerpo presente al Ing. Alejandro Reyes Ramírez
60.	03/Octubre	Concurso de Canto
61.	03/Octubre	Auditoria de Lic. Administración Caceca
62.	05/Octubre	Instauración del capítulo de ingenieros industriales (IIE) y jornadas de salud

63.	07/octubre 07/octubre	Honores a la Bandera
64.	07/Octubre	Atención a los auditores que reacreditaron Licenciatura en Admón.
65.	14/octubre	Foro internacional de práctica responsable de la ingia. (en León, Gto.)
66.	17-21/Octubre 20-21/Octubre	Desfile en el centro de la ciudad por parte de la banda de guerra y escolta por el festejo de la revolución mexicana
67.	22 y 29/Octubre	Exposición de trabajos finales de actividades extraescolares
68.		Conferencias por "Día Internacional de la no violencia contra la mujer"
69.	26-28/Octubre	Atención a los auditores durante la revisión de la Licenciatura en Informática
70.	29/Octubre Octubre	Entrega de premios Aguascalientes Fideicomiso E.O.S., reconocimiento al Dr. Soto en el Teatro Morelos
71.	Noviembre 04/noviembre	Presentación del capital semilla en el edificio de posgrado (Apoyo de FESE)
72.		1er. Concurso de triciclos actuados por fuerza humana Ing. Mecánica
73.	07/Noviembre	Entrega de becas Pronabes
74.	08-10/noviembre	Asistencia a la Ciudad de México para la entrega de premios SEP
75.	16/noviembre 20/Noviembre	Fin de la campaña de Juguete y entrega de juguetes en comunidades de escasos recursos
76.	22/Noviembre 22-25/Noviembre	Reunión de Integración de personal (Comida festejo fin de año)

De acuerdo a las diferentes actividades del departamento, se publicaron 165 notas informativas en la página Web del Tecnológico de Aguascalientes, se enviaron 165 boletines de prensa, se publicaron 280 notas en los principales periódicos locales, se diseñaron 2 números electrónicos de la Revista Digital Nuestro Quehacer, se monitorearon 1460 periódicos locales, se transmitieron 70 cápsulas de 25 segundos por el sistema de voceo interno, así mismo, se transmitieron 20 programas institucionales informativos "Comunitec" de 25 min cada uno por Radio Universidad a través del 94.5 FM y se instalaron 54 pendones en postes pendolarios. A la vez se inició un proyecto en televisión del Instituto Tecnológico de Aguascalientes transmitiéndose 3 programas de televisión de Comunitec TV por el canal 102 de Gigacable, por otro lado se transmitieron 65 videos institucionales mediante el circuito cerrado de televisión integrado por 5 pantallas electrónicas ubicadas estratégicamente, se apoyó en la realización de 70 eventos institucionales y se tuvieron 70 inserciones pagadas en los principales diarios de la localidad.

## PROCESO DE CALIDAD

### Calidad en los Servicios Educativos

Mención especial merecen las actividades relacionadas con la certificación de nuestros procesos, ya que se continuó redoblando esfuerzos con el Sistema de Gestión de la calidad para la organización, administración y operación de nuestra Institución según los criterios establecidos por la norma ISO-9001:2008 y su certificación, es nuestra respuesta al Programa de Innovación y Calidad que parte de la S.E.P., ya que nuestros 5 procesos clave continúan certificados desde mayo del 2006. Además de que la Institución se encuentra certificada por el Instituto Nacional de las Mujeres a través del MEG-2003, a partir de noviembre pasado, cuyo objetivo es desarrollar, fomentar e impulsar la equidad de género en las organizaciones. Con ello, se busca institucionalizar las políticas de equidad de género y propiciar la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en el acceso al empleo, condiciones de trabajo, así como desarrollo profesional, capacitación y participación en los procesos de toma de decisiones.

# Servicios ESCOLARES



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA

45  
Aniversario  
Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Servicios Escolares

Pilar del Instituto en los servicios prestados a nuestros alumnos y alumnas, para lo cual este departamento realizó en el periodo que se informa, la impresión de 2,013 actas de calificaciones; se entregaron 1,940 fichas para las y los aspirantes de nuevo ingreso, así como la inscripción de 1,404 de ellos; se atendieron 482 solicitudes de exámenes especiales y 15 trámites de equivalencias de estudio. Además de gestionó el registro de 343 alumnas y alumnos de nuevo ingreso ante el IMSS.

En el rubro del servicio médico estudiantil se brindó atención a 1025 estudiantes y en asesoría psicopedagógica, se realizaron 297 consultas a estudiantes de las diferentes áreas académicas.

En relación a la gestión de títulos, el Instituto ha redoblado esfuerzos para que este documento se tramite en el menor tiempo posible, así pues en el transcurso del año se realizaron 686 trámites de licenciatura y 25 a nivel maestría ante nuestra D.G.E.S.T.

## Becas

Las gestiones realizadas por el Instituto en este rubro han procurado que se beneficie al mayor número de estudiantes, estimulando a los alumnos destacados académicamente y apoyando a aquellos jóvenes que requieren del soporte económico para continuar sus estudios.

De esta manera, se solicitaron 879 becas PRONABES, de las cuales solo nos fueron otorgadas 479 becas a igual número de estudiantes, siendo el monto más alto de \$1,000.00 mensuales y el más bajo de \$750.00 mensuales; la federación aporto mediante el Programa de Fortalecimiento de Becas 2011, 36 becas de Vinculación, 63 becas de Titulación, 7 becas de Servicio Social, 40 becas Posgrado; además, el Instituto Tecnológico de Aguascalientes proporcionó 823 becas de exención de pago a un conjunto de alumnos entre los que se encuentran deportistas, altos promedios, de bajos recursos e hijos de trabajadores; con lo cual el 32.6% de los alumnos de licenciatura tienen algún tipo de beca.



# Proceso de PLANEACIÓN



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011



## Planeación, Programación y Presupuestación

La planeación es una actividad prioritaria y permanente en la cual se soporta el crecimiento y desarrollo de nuestra Institución en base al Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007-2012, acorde a las expectativas que demanda nuestra sociedad.

Así pues, la planeación institucional adquiere relevancia, puesto que está pensada con el fin de dirigir de manera ordenada el andar de la Institución, de tal manera que, apoyada en las tareas de seguimiento y evaluación, se marcan las pautas para reorientar las funciones que tenemos encomendadas hacia la consecución de los objetivos y metas planteadas, para lo cual se llevó a cabo la Evaluación Institucional relacionada con todas las actividades académico-administrativas del año, un 80% de las metas planteadas en el Programa de Trabajo Anual 2011 se cumplieron en un 100%, mientras que el resto se alcanzaron de forma parcial.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## PROCESO DE PLANEACIÓN

Se integró la estadística básica de los dos semestres del año para cumplir con las solicitudes de información estadística de diversas instituciones como el Instituto de Educación de Aguascalientes, INEGI, SEP, DGEST, ANUIES, etc.

Se elaboró además la Estructura Educativa o D.P.P.I correspondiente a los dos semestres, el Anteproyecto de Inversión 2011, el Programa Operativo Anual 2011, el Programa de Trabajo Anual 2011 y la Evaluación Programática Presupuestal de los egresos tanto de subsidios federales como de ingresos propios, todos ellos documentos importantes que respaldan el ejercicio de recursos públicos y la justificación del uso de plazas docentes y administrativas.

### Construcción y Equipamiento

Es necesario contar con la infraestructura adecuada para fortalecer el trabajo académico de profesores y alumnos así como el apoyo administrativo, para eso contamos con 61 aulas, de las cuales 14 son Aulas Digitales Tipo II, 44 edificios, 13 laboratorios, 1 unidad administrativa, 1 Unidad de Posgrado y Cuerpos Académicos, 1 Unidad Estratégica de Negocios, 5 áreas deportivas y 9 áreas de estacionamiento.

En materia de equipamiento se realizaron inversiones por los siguientes montos:

- \$200,530.00 en mobiliario
- \$ 50,165.00 en equipo de administración
- \$185,303.00 en equipo educacional
- \$275,180.92 en equipos y aparatos de comunicaciones
- \$253,385.00 en bienes informáticos
- \$ 50,015.00 en bienes artísticos y culturales.
- \$162,660.00 en equipo para laboratorio.
- \$148,850.00 en software

Para una inversión total en el año de

**\$ 1'326,088.92**

Con el compromiso de mejorar algunos espacios de la Institución, se gestionaron diversas adecuaciones, remodelaciones y reubicación de áreas; como lo fueron, Estacionamiento de la Av. A. López Mateos, Estacionamiento de Proveedores, Gimnasio Auditorio, señalización, acceso de Av. Tecnológico, así como reubicación de espacios para personas con capacidades diferentes; Se acondicionaron las áreas de Laboratorio de Ingeniería y Tecnología del Agua, oficinas del edificio de unidad de negocios y el espacio para laboratorio de cómputo en Ing. Industrial, todo lo anterior por un monto de

**\$ 1,162,382.96**



MANTENIMIENTO

# TECNOLÓGICO de aguascalientes



EO LOPEZ MATEOS



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA

45  
Aniversario  
Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Mantenimiento

Es fundamental, para la realización de nuestro trabajo el contar con instalaciones físicas en buen estado; es por este motivo que se implementaron programas de mantenimiento, tales como, la renovación de la imagen de nuestro instituto, mantenimiento, aseo y rehabilitación de distintas áreas entre los cuales podemos mencionar las siguientes:

**SISTEMA ELÉCTRICO.**- Se realizaron reparaciones, modificaciones e instalaciones eléctricas, de lámparas, gabinetes, apagadores, contactos, de aulas, pasillos, baños y edificios del Instituto, así como nuevas instalaciones eléctricas, centros de carga y de contactos en Centro de Información, almacén, taller de tornos, departamento de Económico Administrativo, Desarrollo Académico, Aulas 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60 y 61, y Unidad Académica; Además se le dio mantenimiento a arbotantes del instituto y aires acondicionados. Se realizaron instalaciones eléctricas para la conexión de 5 nuevas antenas de internet dentro del instituto.

**SISTEMA HIDRÁULICO.**- Se dio mantenimiento a las instalaciones hidráulicas mediante la reparación de fugas de agua, mantenimiento a cisternas de agua potable, agua tratada, servicio e instalación bombas.

**SISTEMA SANITARIO.**- Se dio mantenimiento a redes de agua pluvial y sanitaria, atendiendo todos los módulos de baños del Instituto, reparación de fugas de lavabos, tazas y mingitorios, sistema de alimentación de hidroneumáticos, así como el cambio de repuestos ecológicos a baños de centro de cómputo para resolver el problema de malos olores.

**ADECUACIÓN DE ESPACIOS.**- Se aplicó pintura a diversas áreas de la Institución, como lo son Estacionamiento de la Av. A. López Mateos, Estacionamiento de Proveedores, Gimnasio Auditorio, señalización, acceso de Av. Tecnológico, así como reubicación de espacios para personas con capacidades diferentes; Se acondicionaron las áreas de Laboratorio de Ingeniería del Agua, oficinas del edificio de unidad de negocios y el espacio para laboratorio de cómputo en Ing. Industrial.

**APOYO A EVENTOS INSTITUCIONALES.**- Se adecuaron las instalaciones eléctricas, acondicionamiento de mamparas, alumbrado, y otros para los siguientes eventos:

- Ceremonias de graduación
- Ceremonia de aniversario del instituto
- Concurso de Ciencias Básicas
- Carrera Atlética del 44 aniversario de la Institución
- Titulaciones
- Cursos internos y externos
- Eventos culturales

**MANTENIMIENTO PREVENTIVO.**- Se llevaron a cabo inspecciones y mantenimiento preventivo a las instalaciones, en los sistemas hidráulico y eléctrico.

Se recibieron 688 solicitudes de mantenimiento de las cuales se atendieron 637 y por diversos motivos no se pudieron atender 51

Cabe hacer mención que el monto aproximado de todos los servicios que prestó el departamento de mantenimiento asciende a un total de \$2,000,000 aproximadamente, recalmando el compromiso de ésta administración por mejorar cada vez más las áreas y espacios educativos de la Institución.

# Centro de COMPUTO



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Centro de Cómputo

Sabemos sobradamente que no podemos esperar ofrecer servicios educativos de calidad, ni mantenernos con nuestras carreras acreditadas y procesos certificados, si no contamos con un Centro de Cómputo sólido, es por ello que se realizaron diversas actividades en las que destacan la habilitación de el aula de Cómputo de Ing. Industrial con un monto de

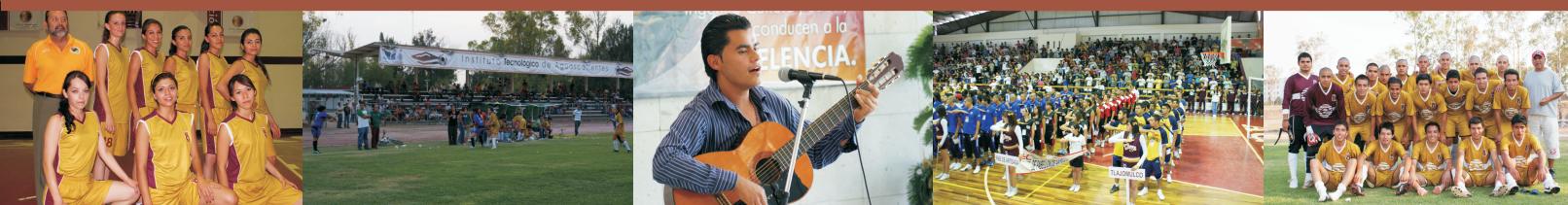
**\$107,240.80.**

Se mantienen en funcionamiento 12 servidores para atender los servicios Web, correo electrónico, servidor de nombres (DNS), plataforma SII, plataforma planeación y plataforma WiFi.

A fin de mejorar la comunicación externa del Instituto, el Centro de Cómputo realizó 50 servicios a la red de telefonía. Se llevaron a cabo un total de 400 servicios de mantenimiento preventivo y correctivo al equipo informático de diversos departamentos de la Institución.



# Extensión UQISU



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



Instituto **Tecnológico**  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Extensión

En el Instituto Tecnológico de Aguascalientes estamos conscientes de la formación de las y los alumnos como seres humanos íntegros, es por eso que procuramos su desarrollo físico y mental para que sean capaces de responder a los retos actuales para esto se planea, organiza y promueve una gran variedad de actividades extraescolares.

## Actividades Deportivas

A través de la práctica deportiva, la comunidad tecnológica ha sabido apreciar las bondades que otorgan la salud física y mental, además del estudio y el trabajo, aunado a la práctica de algún deporte reditúan un equilibrio entre el cuerpo y la mente.



En Mayo de 2011 el Instituto Tecnológico de Aguascalientes fue sede del LV Evento Pre Nacional Deportivo, en las disciplinas de Básquetbol y Futbol, contando con la participación de 300 Atletas, de los cuales los participantes se dividen de la siguiente manera:

Inst. Tecnológico de:	No. de participantes
1.- Cd. Guzmán	44
2.- Colima	42
3.- Irapuato	20
4.- Lagos De Moreno	58
5.- Ocotlán	24
6.- Pabellón De Arteaga	32
7.- Tlajomulco	20
8.- Aguascalientes	60

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Además en la Cd. de Morelia Michoacán se llevó a cabo el evento de Atletismo y Natación; y en Cd. Guzmán el de Beisbol y Voleibol

Disciplina Deportiva	Lugar Obtenido
Logrando los siguientes resultados	1°
Béisbol	1°
Basquetbol Femenil	1°
Basquetbol Varonil	1°
Voleibol Playa Varonil	1°
Ajedrez Varonil	2°
Ajedrez Femenil	1°
Futbol Femenil	6 Medallas de Oro
Atletismo	1 Medalla de Plata
Natación Femenil	3 Medallas de Oro
Natación Varonil	4 Medallas

Clasificó el equipo de Beisbol con 17 Deportistas al Evento Nacional Deportivo, respecto a la disciplina de Atletismo calificaron al evento Nacional, 4 alumnas y 8 alumnos; y en cuanto a la Natación, obtuvieron su pase 3 alumnas y 3 hombres. En cuanto a Basquetbol obtuvieron su pase los equipos Femenil y Varonil. Ajedrez participó con 2 alumnos, los cuales consiguieron su pase; en Tenis participó un atleta dando un Contingente de 153 Estudiantes.

Fue en el Instituto Tecnológico de Saltillo, Coahuila donde se dieron cita los mejores atletas del Sistema para participar en el 55 Evento Nacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos, máxima justa deportiva estudiantil de nuestro Sistema. Es importante resaltar que la participación que tuvo la delegación que acudió a este evento el pasado mes de octubre, dio una gran satisfacción a la comunidad tecnológica en general, ya que obtuvieron resultados meritorios, los cuáles fueron:

## Disciplina Deportiva                      Lugar Obtenido

Atletismo	1 Medalla de Oro 1 Medalla de Plata 2 Medallas Bronce
Natación Femenil Natación Varonil	1 Medallas De Oro 3 Plata Se Implantan Record En 50 mts. curso largo
Beisbol	3°
Basquetbol Femenil	6°
Basquetbol Varonil	7°
Voleibol Playa Varonil	Exhibición
Ajedrez Varonil	23°
Ajedrez Femenil	10°
Futbol Femenil	Exhibición



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Se tuvo participación en el Evento Regional del Consejo Nacional del Deporte de la Educación A.C. (CONDDE) en la Ciudad de San Luis Potosí con un contingente de 92 Deportistas, en donde calificaron los equipos representativos de nuestro Instituto en las disciplinas de Atletismo, Ajedrez, Te Kwon Do, Levantamiento de pesas y Judo a la Universidad Nacional llevada a cabo en el Edo. De México obteniendo los siguientes resultados:

## Disciplina Deportiva

## Lugar Obtenido

Judo	3º Lugar
Atletismo	8º Lugar
Ajedrez Varonil	9º Lugar
Levantamiento De Pesas	10º Lugar



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Actividades Culturales

Las manifestaciones artísticas donde las y los alumnos plasman su creatividad, se ven reflejadas en programas orientados a promover su formación más completa. La Oficina de Promoción Cultural ofrece diferentes actividades y talleres de las cuales se realizó lo siguiente:

31 alumnas y alumnos participaron en el encuentro de Bandas de Guerra y escolta, además se presentaron en el centro de la ciudad en el desfile por el festejo de la revolución mexicana, así como también acudieron a diferentes eventos de honores a la bandera atendiendo a invitaciones de los diferentes sectores de la sociedad.

En marzo 35 alumnas y alumnos de las actividades de música y danza se presentaron con una destacada actuación en el programa artístico en la plaza tres centurias y 16 alumnas y alumnos participaron en el Intercambio cultural de Santa Catarina Nuevo León.

Se llevó a cabo el festejo del día del niño en el mes de Abril en el parque de las tres centurias en donde estudiantes de nuestro Instituto entregaron máscaras, plumas, pulseras, paletas a aproximadamente 500 niños. En éste mismo mes 16 de nuestros estudiantes participaron en el desfile de la feria nacional de San Marcos.

En festejo al día del estudiante, 94 alumnos realizaron diversas presentaciones de géneros musicales, y diferentes tipos de baile, concursos, entre otros, los cuales fueron apoyados con presentadores del depto. de comunicación y difusión en el que estuvieron reunidos aproximadamente 1200 estudiantes de ambos turnos.

Con el fin de fortalecer el compromiso social de nuestro instituto, se realizó el festejo del día de la madre en diferentes escuelas primarias del estado. En el mismo mes de Mayo se asistió al XXX Encuentro de Arte y Cultura, con un contingente de 30 Alumnas y Alumnos de los diferentes talleres de promoción cultural.

En Junio y Julio se realizaron otras presentaciones en inauguraciones varias dentro y fuera de la Institución participando 38 alumnas y alumnos.

En el mes de Agosto se realizó una exposición de las diferentes actividades culturales a alumnos y alumnas de nuevo ingreso participando 44 estudiantes.

Fomentando de manera continua la actividad cultural con sus destacadas actuaciones, el grupo de Danza Folklórica se presentó en varios eventos programados por diversas dependencias locales y regionales.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

Como por ejemplo, en el marco de los festejos del 44 aniversario, se hizo una muestra con el grupo de danza folklórica Citallatocan acompañados del grupo de música Koos representativos de nuestro Instituto.

**Música:** Se asistió al Evento Nacional de Arte y Cultura, en la Ciudad de Campeche, con un contingente de 30 Alumnas y Alumnos, además se tuvieron presentaciones Musicales, dentro y fuera de la Institución. Prueba de ello fue su destacada actuación en el programa musical artístico realizado en el evento de "Jornadas culturales para un bienestar mejor" que organizó la Secretaría de Desarrollo y Bienestar Social del Gobierno del Estatal, en diversas comunidades al interior del Estado y en el XVII Festival de las calaveras entre otros.

Como clausura de las actividades culturales de cada semestre, se presentó una exposición en el mes de noviembre con los trabajos de las y los alumnos más destacados en las áreas de dibujo y pintura así como taller de tejido, serigrafía y teatro, todo lo anterior enmarcado por un evento musical donde participaron alumnos del Tecnológico de Pabellón así como de nuestro Instituto. A la vez se presentaron grupos de danza, baile de salón, nuestra banda de guerra, así como diferentes talleres de promoción cultural participando 240 alumnos.

Es importante mencionar que en el transcurso del año participaron en total 2,852 alumnas y alumnos de los diferentes talleres y actividades. Además de realizarse mensualmente honores a la bandera dentro de nuestra Institución.



# Administración del RECURSO



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



## PROCESO ADMINISTRACIÓN DEL RECURSO

### Recursos Humanos

Es compromiso permanente el de ofrecer en este departamento un servicio eficaz, con amabilidad y respeto, con la idea de atender adecuadamente al recurso más importante con el que cuenta la institución, que es el capital humano.

En el quehacer de nuestra Institución durante el año 2011, trabajaron 413 personas, de las cuales 280 son docentes, 177 profesores de tiempo completo, 18 de  $\frac{3}{4}$  de tiempo, 13 de  $\frac{1}{2}$  tiempo, 72 de asignatura, 133 personal administrativo. Del personal docente 25 son funcionarios directivos.

Para lograr lo anterior, se realizaron las siguientes actividades:

Se atendió la administración de la nómina, realizándose pagos durante el año 2011 de las 24 quincenas, ascendiendo el importe de las mismas a \$ 107'161,764.15 (Ciento siete millones ciento sesenta y un mil setecientos sesenta y cuatro pesos con 15/100) incluyendo los conceptos de prestaciones como son el pago de aguinaldos, jubilaciones, estímulos de antigüedad y estímulos al desempeño docente, entre otras.

En la oficina de servicios al personal se realizaron 1015 trámites de diversa índole ante nuestra Dirección General, destacando entre otros los que corresponden a promociones, altas de nuevo ingreso, jubilaciones, pago de estímulos, constancia y hoja de servicios.

Dejándonos un ejemplo a seguir por su compromiso con la institución y su responsabilidad mostrada en el tiempo que colaboraron con la misma, en el año 2011 se registraron 9 jubilaciones de los cuales 6 se fueron por retiro voluntario, generando la oportunidad de beneficiar en corrimientos internos a 6 personas con plaza docente y 6 con plaza no docente. Se realizaron los trámites correspondientes al proyecto promocional del 2011, en el cual participaron 10 maestros, obteniendo resultado satisfactorio para todos ellos.

A través de la oficina de capacitación, se ofrecieron 18 cursos de actualización, en los cuales participaron la mayoría del personal con actividades de apoyo a la educación.



## Recursos Financieros

Cuando planteamos el tema de los recursos financieros con los que cuenta nuestra Institución, tocamos un aspecto fundamental y delicado de la misma, ya que por concepto de cuotas de recuperación y subsidio federal los ingresos son muy limitados y no obstante que realizamos esfuerzos para diversificar la fuente de nuestros recursos, estos no son suficientes para atender la creciente demanda que el Instituto tiene de ellos. Lo anterior nos compromete a ser doblemente responsables y eficaces en su aplicación. Enseguida, me permito exponer el origen y el destino de los mismos durante el año 2011.

## Captación y Ejercicio de los Recursos

Los ingresos propios por concepto de inscripción a Licenciatura, Maestría, Sistema Abierto, Inglés, Cursos de Verano, Titulación, Cursos Externos y Servicios Diversos que ofrecemos, ascendieron a **\$25'314,549.60.**

Los recursos anteriores fueron aplicados de la siguiente manera:

<b>\$ 13,915,446.59</b>	al Proceso Académico
<b>\$ 722,433.41</b>	al Proceso de Vinculación
<b>\$ 8,942,275.57</b>	al Proceso de Planeación
<b>\$ 1,099,233.17</b>	al Proceso de Calidad
<b>\$ 35,160.87</b>	al Proceso de Administración del Recurso

Dando un total de **\$ 24,714,549.60.** El saldo disponible al cierre del año 2011 equivale a **\$600,000** y representa la previsión financiera que será aplicada en:

Adquisición de equipos de laboratorios y talleres.

Apoyo para la mejora de la infraestructura y espacios físicos.

Además, el apoyo recibido en los rubros de subsidio de operación y proyectos de investigación, ascendió a **\$ 1,422,700**, esto por parte de la federación.



# Recursos Materiales Y SERVICIOS



## RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

M.E. Dora Luz Arriaga Soto  
DIRECTORA



Instituto Tecnológico  
de Aguascalientes

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## Recursos Materiales y Servicios

Este departamento ofreció durante el periodo los servicios de limpieza, almacén y seguridad en todas las áreas del Instituto. Proporcionando además el apoyo de transporte para la realización de 147 visitas a empresas locales, empresas foráneas, Eventos Culturales y Eventos Deportivos, a lo largo y ancho del territorio nacional. Se continuó con la actualización del control de inventarios, registrándose en este lapso 60 nuevos bienes con valor de \$519,685.34 y atendiendo la solicitud de compra de 2,019 requisiciones de las cuales se llevaron a cabo 1,872.



# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## RETOS Y DESAFÍOS

Los principales retos y desafíos a los cuales nuestro Instituto se enfrenta son llevados con la madurez y pertinencia necesaria que nos da el ser la primera escuela de Educación Superior en Aguascalientes, y cumplir con el compromiso que se tiene con la comunidad de nuestro Estado de poder satisfacer sus demandas y necesidades que son prioridad para nosotros.

A continuación desglosó los retos y desafíos que nos hemos planteado en nuestra casa de estudios en el próximo año:

### **Elevar la Calidad de la Educación.**

Es prioridad para el Instituto Tecnológico de Aguascalientes elevar la calidad de la educación a fin de que las y los estudiantes mejoren su nivel de logro educativo, cuenten con los medios necesarios para tener acceso a un mayor bienestar y contribuyan al desarrollo nacional; para el logro de lo que planteamos, es necesario mantener la certificación ISO 9000-2008, la certificación del modelo de equidad de género MEG:2003, que todos y cada uno de nuestros programas educativos se encuentren reconocidos por su buena calidad, además que el Instituto sea reconocido como una Institución ambientalmente responsable mediante el logro de la certificación ISO 14001-2004.

### **Ampliar las Oportunidades Educativas.**

Es de especial importancia para el Instituto tecnológico de Aguascalientes ampliar las oportunidades educativas a fin de reducir las desigualdades entre grupos sociales, con esta vertiente se busca cerrar brechas e impulsar la equidad, para lo cual buscamos consolidar la educación a distancia que ofrece la Institución mediante el acercamiento con cada cabecera municipal del Estado, esto con el fin de tener unidades remotas en cada uno de ellos, y ampliar nuestra oferta educativa en esta modalidad, para de esta manera acercar la educación a aquellos sectores de la población más vulnerables.

### **Impulsar el Desarrollo y Utilización de las TIC's.**

Actualmente buscamos impulsar aún más el desarrollo y utilización de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC's) en el Instituto Tecnológico de Aguascalientes para apoyar el aprendizaje de las y los estudiantes, ampliando sus competencias para la vida y favorecer su inserción en la sociedad del conocimiento, para lo cual buscamos convertir cada una de nuestras aulas en aulas digitales Tipo II, ampliar la cobertura de Internet en la Institución, además de instalar islas para Internet, en donde nuestros estudiantes tengan todas las facilidades para accesar a la información disponible.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## **Ofrecer una Educación Integral.**

Se busca ofrecer una educación integral que equilibre la formación en valores ciudadanos, el desarrollo de competencias y la adquisición de conocimientos, a través de actividades regulares en el aula, la práctica docente y el ambiente institucional, para fortalecer la convivencia democrática e intercultural, para lo cual buscamos ampliar las opciones de actividades extraescolares, con el fin de promover en las y los estudiantes un desarrollo integral de mente y cuerpo.

## **Ofrecer Servicios Educativos de Calidad.**

Para el Instituto Tecnológico de Aguascalientes es prioritario ofrecer servicios educativos de calidad que permitan formar personas con alto sentido de responsabilidad social, que participe de manera productiva y competitiva en el mercado laboral, para lo cual hemos de consolidar nuestra Incubadora de Empresas ya reconocida por parte de la Secretaría de Economía y por la DGEST, con la que pretendemos dar respuesta a las inquietudes emprendedoras de las y los estudiantes de nuestra Institución, además de ofrecer más y mejores servicios tecnológicos a las empresas de la región.

## **Fortalecer la Gestión Institucional.**

Se pretende fomentar una gestión escolar e institucional que fortalezca la participación del Instituto Tecnológico de Aguascalientes en la toma de decisiones, corresponibilice a los diferentes actores sociales y educativos; y promueva la seguridad de los alumnos y profesores, la transparencia y la rendición de cuentas.

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2011

## CONCLUSIONES

El Instituto Tecnológico de Aguascalientes con una orgullosa trayectoria de 44 años de existencia como la primera Institución de Educación Superior en el Estado de Aguascalientes y como parte integrante de la Dirección General de Educación Superior Tecnológica del Sistema Nacional de Educación Superior Tecnológica, colabora "Hacia la Transformación del Sistema" con un reiterado compromiso de contribuir al desarrollo del conocimiento, ofreciendo servicios de excelencia que se traduzcan en beneficios para todos.

En nuestro Programa Institucional de Innovación y Desarrollo 2007 – 2012 hemos plasmado el compromiso de atender al logro de los objetivos señalados en Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Sectorial de Educación y el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo del SNEST. Es de resaltar que de las metas propuestas el 52% han sido alcanzadas en su totalidad y el 39% se completarán en el periodo que abarca nuestra agenda estratégica 2012-2013.

En el marco de los objetivos estratégicos, particulares, metas, estrategias y líneas de acción, el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo responde a las necesidades de formación con equidad de ciudadanos, con un perfil de calidad en su formación, diversificando la cobertura y la pertinencia en un plano global, con el dominio de nuevas tecnologías y la internacionalización de nuestros egresados.

El seguimiento puntual de las acciones instrumentadas en torno a los planteamientos plasmados en este documento garantizan, en buena medida el logro de los resultados y además fortalecer la cultura de la evaluación y el ejercicio de rendición de cuentas en atención a la sociedad que nos debemos.

En resumen, lo expuesto anteriormente, nos ha permitido dimensionar el esfuerzo individual y colectivo para empujar de manera decidida en el rumbo de la calidad educativa.

El compromiso de nuestro Instituto es y será siempre con la sociedad de Aguascalientes. Lo reitero en avanzar en la dirección que promueve el Gobierno federal, en el plan nacional de educación en sus 3 grandes objetivos estratégicos, así como en el proyecto de desarrollo del estado y en particular al impulso de los sectores estratégicos.

Finalmente quiero reconocer a las y los alumnos, maestros, investigadores y personal de apoyo por su dedicación y compromiso, a la unidad directiva por su liderazgo en cada una de sus áreas de responsabilidad.

A la sociedad, agradezco su confianza depositada en esta su casa y a los diferentes niveles de gobierno su apoyo decidido, fundamental para avanzar juntos en el logro de objetivos que ubican al estado de Aguascalientes a la vanguardia de la Educación Superior en el país.

Muchas Gracias.

M.E. Dora Luz Arriaga Soto